

## รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

### สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดระยอง

สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดระยอง ได้จัดทำรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างหรือการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ที่กำหนดให้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐที่จะต้องแสดงออกถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเกิดความคุ้มค่าสมประโยชน์ต่อภาครัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

##### 1. ผลการดำเนินงานโดยภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดระยอง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน 248 ครั้ง เป็นเงินงบประมาณทั้งสิ้น 4,975,261.74 บาท (สี่ล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นห้าพันสองร้อยหกสิบเอ็ดบาทเจ็ดสิบสี่สตางค์)

##### 2. จำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คิดเป็นร้อยละจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดระยอง มีจำนวนรายการการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งหมด 248 รายการ พบว่าวิธีที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมากที่สุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 248 รายการ พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงที่สุดคือ การจัดซื้อ 140 รายการ คิดเป็นร้อยละ 56.46 รองลงมา คือการจัดซื้อ จำนวน 108 รายการ คิดเป็นร้อยละ 43.54

##### 3. จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คิดเป็นร้อยละจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ใช้งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 4,975,261.74 บาท (สี่ล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นห้าพันสองร้อยหกสิบเอ็ดบาทเจ็ดสิบสี่สตางค์) พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง มีจำนวนเงินสูงสุด เป็นเงิน 4,975,261.74 บาท (สี่ล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นห้าพันสองร้อยหกสิบเอ็ดบาทเจ็ดสิบสี่สตางค์) คิดเป็นร้อยละ 100

#### 4. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของสำนักงานศึกษาธิการ จังหวัดระยอง สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินการ ดังนี้

1. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง บางรายการเป็นงานที่ต้องการเร่งด่วน ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้
2. ความเสี่ยงต่อการได้รับผู้รับจ้างที่ไม่มีประสิทธิภาพ
3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียน พบว่า ระดับโอกาสที่จะเกิดการปฏิบัติไม่ถูกต้อง ตามระเบียนยังคงมีอยู่ เนื่องจากมีข้อกฎหมายและระเบียนที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก รวมถึงขั้นตอนในการจัดหาพัสดุ ซึ่งคณะกรรมการด้านการจัดหาพัสดุบางคนอาจไม่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการจัดหาพัสดุนั้น ๆ
4. บุคลากรในหน่วยงานบางคน ไม่มีความรู้ในการกำหนดคุณลักษณะ/スペค ของพัสดุ ซึ่งอาจส่งผลต่อคุณภาพของพัสดุ

#### 5. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด

ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดระยอง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีดังนี้

1. กลุ่มงานต่างๆ ดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการล่าช้า ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า การเบิกจ่ายงบประมาณก็จะล่าช้าตามไปด้วย
  2. ปัญหาจากการเปลี่ยนกฎหมายที่ใช้ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ส่งผลให้ผู้ปฏิบัติขาด ความรู้ ความเข้าใจในการใช้กฎหมายที่ถูกต้อง อาจทำให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้
  3. การสื่อสารกับผู้ขาย โดยผู้ขายบางรายให้ข้อมูลเป็นเท็จในการสื่อสารพัสดุ
  4. ผู้รับผิดชอบโครงการไม่ดำเนินการตามแผนการ ใช้จ่ายเงินตามที่กำหนด
  5. ผู้รับผิดชอบโครงการเสนอความต้องการในการจัดหาพัสดุ แต่แจ้งรายละเอียดพัสดุไม่ชัดเจน
  6. ข้อมูล/เอกสาร ที่ใช้ประกอบการจัดซื้อจัดจ้างไม่ครบถ้วนสมบูรณ์
6. แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
1. จัดทำปฏิทินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ และกำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน ตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นรายไตรมาสหรือรายเดือน
  2. จัดทำเอกสาร/คู่มือ/แผนผังขั้นตอน การดำเนินงานด้านพัสดุ เมยเพร์ เก็บผู้ที่เกี่ยวข้อง
  3. อบรมให้ความรู้แก่บุคลากรในสำนักงานเกี่ยวกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัด จ้างภาครัฐ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

4.สร้างความรู้ ความเข้าใจและสร้างความตระหนักรถ่บุคลากรเรื่องกฎ ระเบียบ และโทษจากการทุจริตทั้งทางวินัย ทางอาญา และทางละเมิด

5.ปลูกจิตสำนึกให้กับบุคลากรที่รับผิดชอบการจัดซื้อจัดจ้างและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

6.กำหนดระบบการตรวจสอบที่เข้มแข็ง โดยเน้นสร้างความโปร่งใสให้บุคลากรมีส่วนร่วม เช่น จัดอบรมเพื่อให้ความรู้ รายละเอียดวิธีการ และขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบ กำหนดแนวทางเพื่อป้องกันผู้ที่มีหน้าที่ดำเนินการในการจัดซื้อจัดจ้างเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับผู้อื่นเสนอราคาหรือคู่สัญญา กำหนดให้มีการเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี และการจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคและความเสี่ยงของการดำเนินการ

7.บทสรุป การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

จากการระดมความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ในสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดระยอง สามารถแยกประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้น ได้แก่

1. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

2. กฎหมาย ระเบียบ วิธีการปฏิบัติ ขั้นตอนและแนวทางการจัดซื้อจัดจ้าง

3. บุคลากรนอก/ผู้รับจ้าง

ทั้ง 3 ประเด็นนี้ จำเป็นต้องใช้ระยะเวลา ประเด็นในด้านเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างนี้ ต้องอาศัยความรู้ ทักษะและประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน โดยการให้ความรู้จากการจัดฝึกอบรมให้เกิดความรู้ ความเข้าใจอย่างถูกต้องเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบ ซึ่งระบบ e-GP การเข้าใช้งาน ในระบบที่มีขั้นตอนยุ่งยาก ซับซ้อน จึงมีผลต่อการปฏิบัติงานด้านพัสดุ ในส่วนของการแก้ไขปัญหาต้องมีการศึกษา ทำความเข้าใจในระเบียบ กฎหมาย ข้อปฏิบัติ ส่วนประเด็นสุดท้ายคือบุคลากรนอก/ผู้ประกอบการ/ผู้รับจ้าง ที่ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดได้ เช่น การส่งมอบพัสดุ การส่งหลักฐานการจัดซื้อจัดจ้าง ในประเด็นนี้ ต้องให้ความรู้ ชี้แจงแนวทางปฏิบัติแก่ผู้ประกอบการ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามระเบียบ

ดังนั้น จะเห็นได้ว่าการดำเนินการในการแก้ไขปัญหาในการจัดซื้อจัดจ้าง ถือเป็นปัญหาที่จะต้องดำเนินการแก้ไขเร่งด่วน ซึ่งจะต้องใช้ความร่วมมือกัน โดยให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจ กฎหมายและระเบียบให้ถูกต้อง เกิดความเชื่อมั่นในสายงานและความจริงก้าวหน้า รวมทั้งลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ยุ่งยาก ซับซ้อน ปรับปรุงระบบให้มีความรวดเร็ว และไม่สร้างภาระให้ผู้ปฏิบัติงาน ทั้งในส่วนของภาคเอกชนบุคลากรจะต้องเข้าใจบทบาทของตนเองในการให้ความร่วมมือในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ในเรื่องการจัดส่งเอกสาร หลักฐานและการส่งมอบพัสดุ ต้องยึดหลักความโปร่งใส เป็นธรรม และยึดหลักสุจริตเป็นที่ตั้ง

\*\*\*\*\*